



carmasec

security. done. right.



carmasec  
security. done. right.

# Digitale Krankheitserreger & Prävention: Impfen Sie sich gegen Cyber-Bedrohungen

Carsten Marmulla

WümeK-Kongress, Würzburg, 08.05.2019

# Agenda

- Vorstellung
- Ausgangssituation:
  - Digitale Transformation / Gesundheitswesen
- Bedrohungslage
- Behandlungsempfehlung
- Mindestanforderungen zur Cybersicherheit
- Fazit

# Vorstellung Referent



**Carsten Marmulla**

*Managing Partner &  
Senior Trusted Advisor*

## **Skills und Themenschwerpunkte:**

- 20 Jahre IT-Branchenerfahrung (Projektmanagement- und IT-Beratungserfahrung)
- Zertifizierungen: Certified Information Security Manager (CISM), ITIL v3, ISO 27001 Auditor (ISMS), COBIT-Practitioner, PRINCE2-Practitioner, ...
- Informationssicherheitsmanagement (ISO 27001, BSI IT-Grundschutz)
- IT-Servicemanagement gemäß ITIL v3
- IT-Sicherheit & Datenschutz
- IT-GRC: IT-Governance, IT-Risikomanagement, IT-Compliance

## **Projekterfahrungen (Auszug):**

- Aufbau und Optimierung von IT-Servicemanagementprozessen
- Erstellung von Sicherheitskonzepten; Schutzbedarfsfeststellungen; Organisatorische Reifegradermittlung; Durchführung von Schwachstellen-/ Risiko- und Business Impact Analysen (BIA); Identifizierung und Steuerung der Maßnahmen
- Definition von Prozessen für Informations-, IT-Sicherheit sowie Datenschutz, Erstellung von Informationssicherheitsrichtlinien, Festlegung, Einführung und Kontrolle der Sicherheitspolitik und Sicherheitsstrategie
- Konzeption, Aufbau und Einführung von Managementsystemen für Informationssicherheit gemäß ISO 27001 und Zertifizierungsvorbereitung; Konzeption und Implementierung von Kennzahlensystemen (KPI)
- Optimierung der IT-Wertschöpfung im Rahmen der IT-Governance (COBIT); Überprüfung der Einhaltung der IT-Compliance und der Datenschutzerfordernungen

## **Referenzkunden (Auszug):**

- Deutsche Post AG
- Postbank Systems AG
- Vodafone Group Services GmbH
- Deutsche Telekom AG
- Vodafone D2 GmbH
- DeTeAccounting GmbH
- Fresenius Netcare GmbH
- TÜV Rheinland AG
- OXEA GmbH
- Grüenthal GmbH
- ProActiv Service GmbH (Talanx)
- Hochtief Concessions GmbH

# Vorstellung Unternehmen



- Gegründet **2018**, Standorte: **Essen** und **Köln**
- Fokus: Cyber Security **Advisory, Consulting** und **Research**
- Zielgruppe: Gehobener Mittelstand, KMU
- Branchenerfahrung: **Gesundheitswesen, Informationstechnologie**, Telekommunikation, Logistik, Finanzdienstleistungen, Energie, u.a.
- Kooperationsnetzwerke: Allianz für Cybersicherheit (BSI), TeleTrust, Cyber Security Cluster Bonn, eco - Verband der Internetwirtschaft, Eurocloud, networker.nrw, BVMW, ...

# Dienstleistungsübersicht



## **Information Security Management**

Wegweisende Konzepte auf Basis langjähriger Expertise und Best-Practise.

## **Security Automation**

Automatisierte Lösungen für das Security Management in agilen Entwicklungsprozessen und im Incident Response.

## **Data Privacy Protection**

Evaluation relevanter Datenschutzvorgaben und Sicherstellung der Compliance (z.B. BDSG und DSGVO).

## **Governance, Risk, Compliance**

Beratung des Managements im GRC Kontext auf Basis der spezifischen Anforderungen.

## **Agile Security**

Integration des agilen Software Development Lifecycle in das vorhandene Security Management (Secure SDLC).

## **Cyber Resilience**

Schutz vor Cyber Attacks und Steigerung der Widerstandskraft gegen Angriffe auf die Informationssicherheit.

## **Business Continuity**

Aufrechterhaltung und Wiederherstellung des Geschäftsbetriebs nach Security Incidents.

## **DevSecOps**

Transformation zu DevSecOps durch geräuschlose Integration von Security Controls in die DevOps und CI/CD Pipeline.

## **Security Research**

Evaluation aktueller Security Entwicklungen und neuartiger Angriffsszenarien sowie Ableitung von Abwehrstrategien.

*„There are only two types of companies:  
those, that have been hacked,  
and those, who don't know,  
they have been hacked.“*

—

*John T. Chambers*

# Digitale Transformation (Allgemein)



- Unternehmen unterliegen globalem Wettbewerbsdruck
- Innovative Technologieansätze versprechen...
  - Effizienzgewinne,
  - höhere Umsetzungsgeschwindigkeit,
  - Kostenreduktion,
  - neue (datengetriebene) Geschäftsmodelle.



# Digitale Transformation (Allgemein)



- In erster Linie:
  - Gesamtheitlicher Veränderungsprozess (Change Management)
- Primär zu definieren:
  - Zweck (Motivation) und
  - Ziel (Erwartung)
- Nicht ausschließlich Technologiewandel

# Digitale Transformation (Gesundheitswesen)



- Telemedizin
- eHealth
- Krankenhausinformationssysteme
- Patientenmanagementsysteme
- Vernetzer OP, Konvergenz zwischen OT und IT
- Elektronische Gesundheitskarte
- Digitale Patientenakte
- „Quantified Me“ / Wearables
- ...

# INNOVATION



# Beispiele: Was kann schief laufen?

- Angriff auf Lukas Krankenhaus Neuss, „Locky“ (Ransomware)
- Kompromittierung von medizinischen Daten
- Verstöße gegen Datenschutzanforderungen (DS-GVO, BDSG)
- Einschränkungen im Geschäftsbetrieb wegen Nichtverfügbarkeit von IT-Systemen und Anwendungen
- Gefährliche Eingriffe in Steuerung medizinischer Geräte (bspw. Herzschrittmacher, Insulinpumpen, OP-Geräte, ...)
- ...

# Bedrohungslage / Angreifertypologie

	Typ 1: „Skript-Kid“	Typ 2: „Hacktivist“	Typ 3: „Cybercrime“	Typ 4: „Nachrichtendienste“
Beispiele	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verunstalten von Internetseiten</li> <li>• Meldungen von Schwachstellen in Webseiten an die Presse</li> <li>• ...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DDoS gegen Banken, die Wikileaks Konten gesperrt hatten</li> <li>• Anonymous-Angriffe gegen Unternehmen</li> <li>• ...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• APTs</li> <li>• Phishing-E-Mails</li> <li>• DDoS auf Online-shops/Onlinewetten</li> <li>• SPAM</li> <li>• ...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stuxnet (Iranisches Atomprogramm)</li> <li>• Red October (Regierungen im Ostblock)</li> <li>• ...</li> </ul>
Aufwand Prävention/ Abwehr	Niedrig bis mittel	Mittel	Hoch	Sehr Hoch
Wirksamkeit	Hoch	Hoch bis mittel	Hoch bis mittel	Mittel bis niedrig

Primärer Fokus

Sekundärer Fokus

Governance  
Risk Management  
Compliance

Informations-  
Sicherheit

Datenschutz

IT-Security

Schutz von  
geschäftskritischen  
Daten

Schutz von  
personenbezogenen  
Daten

Schutz von  
Applikationen,  
Systemen und Netzen

# Behandlungsempfehlung

- Ermittlung des individuellen organisatorischen Risikoprofils
- Klassifizierung von Daten in Verarbeitungsprozessen
- Ermittlung von geschäftskritischen Prozessen, Systemen, Anwendungen
- Dokumentation der Ergebnisse und Prozesse zur Vermeidung von grober Fahrlässigkeit
- Definition einer gesamtheitlichen Cybersicherheitsstrategie, Vermeidung von isolierten Einzelmaßnahmen
- Risikobasierter Ansatz bei Maßnahmendefinition, kein „Fort Knox“
- Dauerhaftes und überprüfbares Management der Cybersicherheitsstrategie

# Mindestanforderungen Cybersicherheit



- **Einhaltung der grundsätzlichen rechtlichen Rahmenbedingungen**, zzgl. Branchenspezifischer Anforderungen nach dem Stand der Technik und orientiert an internationalen Standards (ISO 27001 ff., ISO/IEC 22301, ...)
- Umsetzung von (technischen) **Maßnahmen gemäß „Stand der Technik“**
- Aufbau und Betrieb eines **Managementsystems für Informationssicherheit und Datenschutz (ISMS, DSMS)**, erfordert auch **IT-Risikomanagement**
- Aufbau eines **Meldewesen** und Beachtung von **Meldepflichten** (KRITIS)
- Etablierung eines **„Business Continuity Management“**



Verantwortlich:  
Business

Informationssicherheitspolitik  
bzw. Informationssicherheitsleitfaden

Aufwand  
niedrig

Informationssicherheitsmanagementprozess  
inkl. „Security Awareness“

Aufwand  
mittel

Verantwortlich:  
IT

Konzepte

Aufwand  
hoch

Regelungen  
und  
Richtlinien

Aufwand  
mittel

Arbeits-  
anweisungen  
und  
Checklisten

Aufwand  
hoch

Schulungen  
und  
Trainings

Aufwand  
mittel

# Risikomanagement (gemäß ISO 27005)



- **Risikovermeidung:**  
Ein identifiziertes Risiko wird durch eine technische und/oder organisatorische Maßnahme vollständig vermieden, so dass kein Restrisiko nach Durchführung der Maßnahme verbleibt.  
(Beispiele: Abschaltung einer Applikation, Datenlöschung)
- **Risikominderung:**  
Ein identifiziertes Risiko wird beispielsweise durch eine technische und/oder organisatorische Maßnahme gemindert und auf ein definiertes akzeptables Niveau reduziert. Es verbleibt ein Restrisiko unterhalb der zuvor definierten Risikotoleranzgrenze.  
(Beispiele: Einsatz von Firewalls, Implementierung von Verschlüsselungslösungen, Verschärfung von Zugriffskontrollen)
- **Risikoverlagerung:**  
Das identifizierte Risiko wird an einen Dritten übergeben.  
(Beispiele: Abschluss einer Risikoversicherung, Übergabe der Applikationsverantwortung im Rahmen von „Managed Services“ oder Gewerken)
- **Risikoakzeptanz:**  
Das identifizierte Risiko liegt unterhalb der zuvor definierten Risikotoleranzgrenze.  
(Beispiele: Ausnahmegenehmigung, dokumentierte Risikoübernahme durch die Fachseite)

# BSI – Basismaßnahmen zur Cyber-Sicherheit



- Absicherung von Netzübergängen
- Abwehr von Schadprogrammen (z.B. „Virens Scanner“)
- Inventarisierung der IT-Systeme
- Vermeidung von offenen Sicherheitslücken (z.B. Softwareaktualisierung)
- Logdatenerfassung und -auswertung
- Sicherstellung eines aktuellen Informationsstandes (CERT, Lagebild)
- Bewältigung von Sicherheitsvorfällen (CSIRT)
- ...

Quelle: BSI Basismaßnahmen der Cyber-Sicherheit v2.0:

[https://www.allianz-fuer-cybersicherheit.de/ACS/DE/\\_/downloads/BSI-CS\\_006.html](https://www.allianz-fuer-cybersicherheit.de/ACS/DE/_/downloads/BSI-CS_006.html)

- ...
- Sichere Authentisierung
- Sichere Interaktion mit dem Internet
- Sichere (oder keine) Nutzung sozialer Netze
- Gewährleistung der Verfügbarkeit notwendiger Ressourcen
- Durchführung nutzerorientierter Maßnahmen (“Awareness“-Schulungen)
- Regelmäßige Durchführung von technischen Sicherheitsüberprüfungen

Quelle: BSI Basismaßnahmen der Cyber-Sicherheit v2.0:

[https://www.allianz-fuer-cybersicherheit.de/ACS/DE/\\_/downloads/BSI-CS\\_006.html](https://www.allianz-fuer-cybersicherheit.de/ACS/DE/_/downloads/BSI-CS_006.html)

## 1. **Cyber-Sicherheit-Awareness:**

- Thematisches Bewusstsein (und Verständnis) über Informationssicherheit

## 2. **Risikomanagement:**

- Definition des individuellen Risikoprofils (Risikoanalyse)
- Etablierung eines Managementsystems für Informationssicherheit und Datenschutz

## 3. Definition und Umsetzung von **technischen und organisatorischen Maßnahmen** („TOMs“)

## 4. **DAS WICHTIGSTE: KEINE ZEIT VERLIEREN UND HEUTE STARTEN**



carmasec

security. done. right.

Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

# Umfrage: Digitalisierung vs. Rechtsrahmen

## BITTE NEHMEN SIE AN UNSERER UMFRAGE TEIL!

Es drängt sich die Frage auf, welchen Einfluss gesetzliche Reglementierung auf die Digitalisierung von Unternehmen haben: sind diese Gesetze eher ein Hindernis in der digitalen Transformation oder erleichtern sie die Digitalisierung?

Mit Ihrer Teilnahme helfen Sie einem Start-Up! Das Ausfüllen der Umfrage dauert ca. 5 Minuten. Alle Angaben erfolgen anonym.

*Dankeschön!*  
*Jetzt teilnehmen und  
einen Intensiv-Workshop  
zur Cybersicherheit vor  
Ort mit Ihrem Team  
gewinnen*

**KEINE DIGITALISIERUNG  
OHNE CYBERSICHERHEIT?**

Link zur Umfrage: [umfrage.carmasec.com](https://umfrage.carmasec.com)



**carmasec**

security. done. right.

Melden Sie sich für unseren Newsletter an: [www.carmasec.com/newsletter](http://www.carmasec.com/newsletter)

carmasec Limited & Co. KG	Telefon:	+49 (0) 201 426 385 900
Ruhrallee 185	Fax:	+49 (0) 201 426 385 909
45136 Essen	Web:	<a href="http://www.carmasec.com">www.carmasec.com</a>
Germany	Email:	<a href="mailto:contact@carmasec.com">contact@carmasec.com</a>



# Weiterführende Links & Quellen

- Allianz für Cybersicherheit – BSI Basismaßnahmen der Cyber-Sicherheit v2.0:  
[https://www.allianz-fuer-cybersicherheit.de/ACS/DE/\\_/downloads/BSI-CS\\_006.html](https://www.allianz-fuer-cybersicherheit.de/ACS/DE/_/downloads/BSI-CS_006.html)
- Allianz für Cybersicherheit – BSI Cyber-Sicherheits-Exposition v2.0:  
[https://www.allianz-fuer-cybersicherheit.de/ACS/DE/\\_/downloads/BSI-CS\\_013.html](https://www.allianz-fuer-cybersicherheit.de/ACS/DE/_/downloads/BSI-CS_013.html)
- BSI Leitfaden Cyber-Sicherheits-Check:  
<https://www.bsi.bund.de/SharedDocs/Downloads/DE/BSI/Publikationen/Broschueren/Leitfaden-Cyber-Sicherheits-Check.html>
- BSI IT-Grundschutz auf Basis der ISO 27001:  
[https://www.bsi.bund.de/DE/Themen/ITGrundschutz/itgrundschutz\\_node.html](https://www.bsi.bund.de/DE/Themen/ITGrundschutz/itgrundschutz_node.html)
- BSI Technische Richtlinien:  
[https://www.bsi.bund.de/DE/Publikationen/TechnischeRichtlinien/technischerichtlinien\\_node.html](https://www.bsi.bund.de/DE/Publikationen/TechnischeRichtlinien/technischerichtlinien_node.html)